

Anmälningens ärende

Dnr 26KS61-1
2026-01-27

Klara Wirdby
Telefon +4626177352
klara.wirdby@gavle.se

Återrapportering - Uppdrag från Kommunstyrelsen 2024-09-10, punkt 14, förslag nr 6

Till Kommunstyrelsens sammanträde 2024-09-10 skedde en återrapportering om nämndernas beslutade åtgärder för att nå en ekonomi i balans. Kommunstyrelsen gav kommundirektören i uppdrag att arbeta vidare med några av förslagen, bland annat förslag nr 6, som handlade om marknadsföring och försäljning av kommunal mark. Uppdraget löd: "Gävle kommun har kraftigt minskade intäkter för såld mark. Detta är naturligtvis kopplat till ett förändrat marknadsläge men det strategiska arbetet kopplat till marknadsföring och försäljning av mark behöver stärkas och framför allt samordnas. Förvaltningen föreslår att detta är en fråga som ska prioriteras, skyndsamt utredas och vid behov skall organisatoriska förändringar föreslås för politiskt ställningstagande." Detta är en information och återrapportering av hur arbetet fortsatt bedrivs.

Kommundirektören gav etableringschef, tillsammans med etableringsfunktionen uppdrag att utveckla arbetet vidare. Etableringsfunktionen är en tvärsektoriell arbetsgrupp som tar emot och bereder etableringsförfrågningar. Gruppen arbetar också med att samla kunskap om vilka markbehov näringslivet efterfrågar och föra in det i arbetet med planering och exploatering av framför allt kommunal mark. Gruppen består av planingenjör ansvarig för tidiga skeden, enhetschef för projekt och exploatering och enhetschef för markförvaltning från Livsmiljö Gävle. VD för Marknadsplats Gävle ingår också i gruppen. Från Styrning och stöd ingår markstrateg och etableringschef, där den senare samordnar och leder gruppens arbete. Vid behov och större förfrågningar finns möjlighet att kalla in resurser även från de kommunala bolagen och förbunden.

I det kortsiktiga perspektivet krävs ett mer aktivt säljarbete för den mark som kommunen har detaljplanerat, exploaterat och är i fas att sälja. För detta finns en budget avsatt för 2026 om 500 000 kr för att arbeta med proaktivt etableringsarbete. Budgeten kommer att användas till att ta fram marknadsföringsmaterial och till att närvara på relevanta fastighetsmässor. Etableringsfunktionen har också fortsatt utveckla de interna processerna kring förfrågningar samt samordningen mellan näringslivsavdelningens etableringsservice och exploateringsprojektens markförsäljning.

Ur ett långsiktigt perspektiv är det viktigt att kommunstyrelsen balanserar och prioriterar planläggning och exploatering av mark för att kunna erbjuda det som marknaden efterfrågar och minimera den kommunala ekonomiska risken. Det kan t.ex. handla om att det både ska finnas byggklar mark men att det även bör finnas planlagd mark som reserv vid större förfrågningar eller framtida behov. Etableringschefen är numera involverad i arbetet med

Utbyggnadsplanen samt utvecklingen av exploateringsportföljens balansering och prioritering, allt för att näringslivsperspektivet och kunskapen om marknadsläget ska integreras i de strategiska planerings- och exploateringsprocesserna.

Klara WirdbyingschefNärlivsstrat o EtablerCh
Näringslivsavdelningen